

Entscheidungsfindung im Team

Prozessrisiken in der Projektarbeit erkennen und minimieren

Zielsetzung

Täglich trifft man im Beruf Entscheidungen – alleine oder im Team – oft mit geringen, manchmal aber auch mit weitreichenden Konsequenzen. So wichtig die Fähigkeit ist, Entscheidungen zu treffen, so häufig dies von uns – speziell von Führungskräften – verlangt wird, so wenig haben wir gelernt, einfach richtig zu entscheiden.

Letztlich geht es bei der Entscheidungsfindung darum, Risiken zu minimieren, sich vor folgenschweren Fehlern zu schützen, aus verschiedenen Alternativen die beste auszuwählen. Dazu muss man zunächst das Ziel konkret vor Augen haben, anschließend das Problem gut analysieren, dann einige Lösungsalternativen erarbeiten und über die Abschätzung von Risiken zur eigentlichen Entscheidung kommen.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte sowie Projektverantwortliche.

Inhalte

- Aufwand und Nutzen bei Entscheidungen abwägen
- Entscheidungen systematisch angehen
- Entscheidungssituation analysieren
- Ausgangsfrage definieren, Ziele konkretisieren
- Informationen zusammentragen
- Lösungsalternativen suchen
- Chancen und Risiken abschätzen
- Mit Kriterien arbeiten
- In Schritten entscheiden
- Zur Entscheidung stehen und aus Entscheidungen lernen
- Die richtigen Mitentscheider auswählen
- Entscheidungen gemeinsam treffen